

## **BAB 5**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1. Kesimpulan**

Kesimpulan yang dapat diambil dari hasil kegiatan Praktek Kerja Profesi Apoteker (PKPA) yang dimulai pada bulan Oktober 2014 sampai dengan November 2014 bertempat di PT. Hexpharm Jaya Laboratories adalah penelitian bertujuan untuk menganalisis perbedaan kinerja produksi sebelum dan sesudah penerapan strategi TPM pada sebuah perusahaan . Dari hasil penelitian yang telah dilakukan dan telah dianalisa, secara umum dapat disimpulkan bahwa terjadi perubahan yang signifikan dari kinerja – kinerja produksi sebelum diterapkan strategi TPM dengan sesudah diterapkan strategi TPM. TPM, kinerja – kinerja produksi seperti OEE, *man hour*, *delivery*, produktivitas pekerja dan *defect* dapat menjadi lebih baik. Hasil dari penelitian ini menyatakan bahwa untuk semua variabel kinerja produksi, terdapat perbedaan kinerja - kinerja produksi sebelum dan sesudah penerapan TPM. Hal ini didukung juga dengan hasil dari tanya jawab dengan para karyawan dari level

*bottom management* sampai level *top management*. Strategi TPM menjadikan waktu produksi menjadi lebih baik dan tidak sering berhenti karena masalah mesin (operator produksi). Selain itu juga dikatakan bahwa produktivitas dapat ditingkatkan dengan melakukan TPM secara konsisten.

Secara umum dengan penerapan strategi TPM yang konsisten dan benar, maka semua kinerja produksi, Karyawan dan hasil produksi stanza, dapat menunjukkan hasil yang lebih baik dibandingkan dengan yang belum menerapkan strategi TPM.

#### **5.1.1. Implikasi Manajerial**

Secara kinerja produksi sebelum dan sesudah penerapan TPM memang berbeda, yaitu dengan adanya penerapan TPM, maka kinerja produksi akan menjadi lebih baik. Berdasarkan data yang diperoleh, tingkat *defect* memberikan implikasi dan dampak positif yang paling besar terhadap manajemen perusahaan . strategi TPM dapat mencegah terjadinya *defect*.

### 5.1.2. Implikasi Teoritis

Implikasi teoritis dari penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Mendukung pendapat dari Nakajima (1988) yang mengatakan bahwa TPM secara dramatis akan meningkatkan produktivitas perusahaan.
2. TPM diperlukan untuk mengatasi *6 big Losses*.
3. TPM dapat meminimalkan masalah produksi dengan memaksimalkan peralatan dan pemeliharaan produktif secara menyeluruh.
4. konsep TPM memberikan dampak yang positif dan keuntungan terhadap kinerja dan produktivitas suatu perusahaan manufaktur.

### 5.2. Saran

Saran yang dapat diberikan dari hasil kegiatan penelitian yang dimulai pada tanggal 1 Oktober 2014 sampai dengan 30 November 2014 bertempat di PT. Hexpharm Jaya Laboratories adalah:

1. PT. Hexpharm Jaya Laboratories hendaknya terus mempertahankan kualitas produk dengan

senantiasa melakukan *continual improvement* termasuk penerapan CPOB dan TPM.

2. PT. Hexpharm Jaya Laboratories hendaknya terus meningkatkan kesadaran para karyawan akan pentingnya penerapan TPM dalam segala aspek yang berkaitan dengan proses produksi.
3. PT. Hexpharm Jaya Laboratories hendaknya terus mempertahankan dan meningkatkan sistem TPM yang telah dijalankan.

## DAFTAR PUSTAKA

- Arikunto, Suharsimi. (2002). *Metodologi Penelitian*. Jakarta: Penerbit PT. Rineka Cipta.
- Arunraj, K. (2014). *A review of tangible benefits of TPM implementation*. Retrieved 10 January 2016 from <http://www.ijaser.com/articles/vol3issue12014/vol3issue1/JASER31016.pdf>.
- Asmoko, H., (2013), Teknik Ilustrasi Masalah-Fishbone Diagrams, Magelang: BPPK
- Dirjen POM Departemen Kesehatan Republik Indonesia. (1995). *Farmakope Indonesia*. Edisi IV. Jakarta: Departemen Kesehatan Republik Indonesia. Hal 1083,1084
- Fitriadi, (2013). Analisis Perbaikan Mesin CNC MA-1 dengan Menggunakan Indikator Kinerja Overall Equipment Effectiveness (OEE), Jurnal Teknik Industri Universitas Muhamadiyah Surakarta
- Ilie G. and. Ciocoiu C.N. (2010). Application of Fishbone Diagram to Determine the Risk of an Event with Multiple Causes Management Research and Practice, Vol. 2 Issue 1, p: 1-20
- Ireland, F. (2001) *A study of total productive maintenance implementation* Retrieved 10 January 2016 from <http://vietnamsupplychain.com/assets/upload/file/publication/1303439892156-8325.pdf>

- J..Wayne.et.al.,(1998). Retrieved 11 January 2016 from <http://www.ceroaverias.com/centroTPM/tpm%20un%20vision%20contextual.pdf>
- Kumar, Shorab, Thevari. (2012) *TPM concept and Implementation Approach*. Retrieved 10 January 2016 from <http://www.maintenanceworld.com/wp-content/uploads/2013/07/TPM-Concept.pdf>
- Lexy J. Moleong, (2001), *Metode Penelitian Kualitatif*, cetakan keempatbelas, Bandung: Penerbit PT Remaja Rosdakarya (anggota IKAPI).
- Moleong, L. J. (2014). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Edisi Revisi. Bandung: Penerbit PT. Remaja Rosdakarya.
- Moleong, Lexy J. (2007). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Jakarta: Penerbit PT Remaja Rosdakarya Offset.
- Nakajima, S., Introduction to Total Productive Maintenance, Cambridge, MA, Productivity Press, Inc., 1988
- Patton, M. Q. (1987) *How to Use Qualitative Methods in Evaluation*. California: Sage Publications, Inc.
- Raco, J. R. (2010). *Metode Kualitatif (Jenis, Karakteristik, dan Keunggulannya)*. Jakarta: PT. Gramedia Widiasarana Indonesia.

- Sarwono, J. (2006). *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif*. Yogyakarta: Penerbit Graha Ilmu.
- Sugiyono. 2012. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&B*. Bandung: Alfabeta.
- Sulaiman, T.N.S. (2007). *Teknologi dan Formulasi Sediaan Tablet*. Cetakan Pertama. Yogyakarta: Mitra Communications Indonesia.
- Teti Indrawati. (2010). *Stabilitas Kaplet Asam Mefenamat dengan Suhu dan Kelembaban*. Retrieved 20 January 2016 from <http://journal.ui.ac.id/index.php/health/article/viewFile/687/654>
- Tjay, T., dan Rahardja. (2007). *Obat-obat Penting Khasiat, Penggunaan dan Efek-efek Sampingnya*. Edisi VI. Jakarta: PT. Elex Media Komputindo.
- Yuki, G. (2014). *Laporan Praktek Kerja Profesi Apoteker di PT. Hexpharm Jaya*. Surabaya: Fakultas Farmasi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
- Yuniarto H.A., Akbari A.D., Masruroh N.A., 2012, Perbaikan Pada Fishbone Diagram Sebagai Root Cause Analysis Tool, Jurnal Teknik Industri ISSN: 1411-6340.